田四幼2024年度教职工代表大会园长工作报告

（第八届三次教代会）

王艳菊

同志们：

 回首过去的三年，我园发扬脚踏实地、吃苦耐劳、敢于创新的“三牛”精神，凝心聚力、勇毅前行，办安全优质的学前教育，获得了丰硕的成绩和宝贵的经验，圆满地完成了第四轮三年发展规划的各项发展目标，荣获了第四轮发展规划终结性督导评估优秀单位。2024年度，是中华人民共和国成立75周年，也是我园第五轮三年发展规划的开局之年，同时也是我园建园40周年，在这样一个特殊的年份里，我园全体教职员工凝心聚力、勠力同行，继承第四轮发展规划的优异成绩，圆满地完成了本年度各项工作。根据教代会安排，现将本年度总体工作汇报如下：

第一部分 本年度工作完成情况

一、**党建引领，夯实基础**：

 1.抓好思想建设

积极组织教职工深入学习党的教育方针政策，深入学习贯彻党的二十大精神及二十届三中全会精神，通过开展主题党日活动、专题讲座等形式，不断提高教职工的政治觉悟和思想认识。加强党支部建设，充分发挥党员教师的先锋模范作用，带动全体教职工积极投身教育教学工作。

落实每周一思想政治学习制度，充分发挥幼儿园网络平台等阵地作用，积极开展思想政治学习，牢牢把握意识形态工作领导权、主导权。我园从未发生任何负面舆情。

1. 抓好集中整治

根据中央纪委国家监委开展整治群众身边不正之风和腐败问题专项行动部署以及省、市、区委及纪委监委对教育领域整治群众身边不正之风和腐败问题的工作要求，我园党支部制定“群众身边不正之风和腐败问题集中整治”工作方案，成立领导小组，并依照方案开展工作。

紧盯教育领域突出问题，紧密结合实际，选准切口，推动“1+3+N”集中整治工作。“1”即，在省纪委监委、市纪委监委、区纪委监委指导下全力推进省级重点整治项目幼儿营养餐问题，“3”即，（1是规范园外读物进幼儿园管理。严查是否存在未按规定程序进行园外读物推荐、强制或变相强制幼儿购买园外读物、幼儿园违规统一组织代购园外读物等问题。2是聚焦园服定制采购的突出问题。加强园服采购管理，严查是否存在园服定制未坚持幼儿园自愿开展、幼儿和家长自愿购买原则，采购过程不公开不透明，未执行国家标准，违反幼儿园服规定违规收费，不提供售后服务或售后服务不完善等问题。3是聚焦幼儿园工程项目建设和设备采购的突出问题。）及时部署开展3个重点问题整治工作，“N”即，教育领域排查的其他突出问题。教育乱收费、防范幼儿溺水、师德师风、幼儿园后勤管理等其他工作的突出问题。排查是否有乱收费问题（包括违规收费、跨学期收费等）严查幼儿园是否存在安全隐患、是否存在以延时服务等名义违规开展小学化教学等问题。

同时全面排查2023 年以来群众通过市民心声呼应、政务服务热线及平台、信访举报、市长信箱等渠道反映的和上级交办、巡视审计、执法检查等反馈的教育领域群众身边不正之风和腐败问题，建立问题台账，认真分析研判，细化整治措施，限时对账销号。面向社会公布投诉电话，畅通举报渠道等。

我园市长热线3条：师德师风及班级管理。巡视整改问题1条，全部做到闭环。

历史遗留：2023年暑期，省第五巡视组在对田家庵巡视整改问题中，我园账目上有一笔曾在2004年交账时已经存在的255781.4元的家属楼应收款，在接到清理工作的通知后，整改工作小组积极行动，采取措施。多次咨询了以前的几任园长和会计，去支付中心和档案局查阅了旧账新账，多方查找当时的建筑方，找不到与家属楼相关的资料，建筑方也无法开具发票。但通过查阅账目资料发现其中有壹万元是其他应收款-教室维修款项，会计中心已调整账目为245781.4元。4月20日，建筑方张茂堂同意去税务局补开发票，需补交税共计5111.35元，张只愿意出2000元，我个人垫付3111.35元。已结案。

1. **教育教学，成果显著**

课程体系不断优化，结合幼儿的年龄特点和兴趣需求，构建了具有园本特色的课程体系，涵盖健康、语言、社会、科学、艺术等多个领域。教学方法创新多样，教师们积极采用游戏化、情境化、体验式等教学方法，激发幼儿的学习兴趣和主动性，幼儿在各项活动中表现出积极向上的精神风貌和良好的学习品质。

本年度大型活动：75周年、40周年、教师节40周年、阅读节、重阳节、大班毕业典礼、叶子节、迎检环创活动等卓有成效，值得表扬。

三、后勤管理 高效务实

（一）加强财务管理

本年度做到严格执行财务制度，认真做好经费预算，分清主次轻重，合理安排经费开支，账目清楚。在财产管理工作中，严格执行采购、验收制度，对购买物品进行验收，并认真核对发票的物品数量及质量，对部门所需的物品，定时、定量供应物品。坚持勤俭持园，坚持园内“购物申请”制度，充分发挥有限资金的作用。

（二）严格项目规范

幼儿园各项采购、维修项目均经支委会、园务小组、理财小组会议研究决议，做到民主管理、民主理财。并严格遴选程序，签订合同，确保合规合法。

（三）优化食堂管理。中纪委开展的“食品安全膳食经费管理”的专项整治工作，全方位、多细节地督查、整顿。2025年12月，教体局组织第三方对全区幼儿园食堂进行经费审计。没有经费违规问题。下一步，依据《工作指引》进一步深挖细查。（教师用餐问题）实行园长陪餐、厨房工作人员走进班级，保健人员两周一次膳食评估，家长每月一次陪餐观察，改善进餐形式，推进自助餐体验。真正做到了解儿童喜好，科学分析幼儿营养需求，让幼儿吃的健康、安全，家长放心。

**四、师资队伍，优化提升**

教师培训扎实有效，通过参加外部培训、园本培训、师徒结对等方式，为教师提供了多样化的学习机会，教师的专业素养和教学能力得到了显著提升。教师团队协作良好，各班级教师之间密切配合，共同制定教学计划、组织教学活动、开展班级管理，形成了团结协作、互帮互助的良好氛围。

1. **家园共育，携手共进**

沟通渠道畅通无阻，通过家长会、家长微信群、家园联系栏等多种方式，与家长保持密切的沟通与联系，及时向家长反馈幼儿在园的学习和生活情况，了解家长的需求和意见。家园活动丰富多彩，举办了亲子运动会、家长开放日、节日庆祝活动等，邀请家长参与幼儿园的教育教学活动，增进了家长与幼儿之间的感情，也提高了家长对幼儿园工作的满意度。

六、资源辐射 提升园所影响力

我园承担了淮南市幼儿园教师全员培训现场教学2024年3月，我园还承办了“2023国培计划”—安徽省骨干园长跟岗研修活动，成效显著，得到了跟岗老师和淮南市教体局、教师进修学校的高度赞扬；作为淮南师范学院、联合大学、淮南职业技术学院的实习实践基地，多次接待学生的学习指导工作。 接受普及普惠市级过程性督导及省级评估均深受好评。

园长的引领辐射：讲座（潘集、教师进修学校、田家庵区转岗培训、大通、潘集、高新区）

七、总结成果，踔厉奋进

3.党建促创建，工作成效显著。荣获“2023年度平安校园建设先进单位”“2024年淮南市儿童友好示范学校”““童星闪耀”2024淮南首届少儿艺术节一等奖”“庆祝第四十个教师节先进集体”。

4.争取社会力量、远宏房地产公司为我园投资更换了小二班木地板。

5.顺利召开教代会审议通过《幼儿园章程》及《田四幼奖惩制度》。

### 存在的问题与不足

园所发展方面：面临新淮村全面拆迁、生源下降，新园暂时没钱装修，不能顺利对接。

**教育教学方面**：个别教师在教学活动中对幼儿的个体差异关注不够，教学方法的针对性有待进一步提高。课程资源的开发和利用还不够充分，部分课程内容与幼儿的生活实际联系不够紧密。如：“三四五六”校园行动和课程模式没有落实到实处。（“三态化”的区域活动、“四趣”阳光体育、“五美”校园行动、“六益”课程模式。）；一周五日生成活动课程。一日常规的“六个一”数字提醒。体能大循环没有有效落实。户外活动的时间和质量不能保障。

**师资队伍方面**：教师的专业发展水平仍存在一定的差异，如专业技能、班级组织能力、环境创设能力、游戏观察能力，部分教师在教育教学研究和创新方面的能力还有待加强。教师的职业压力较大，需要进一步关注教师的身心健康，提供更多的支持和帮助。

**家园共育方面**：部分家长对幼儿教育的认识还存在偏差，对过于注重知识的传授，忽视了幼儿的身心健康和全面发展。家园合作的深度和广度还有待进一步拓展，需要进一步引导家长积极参与幼儿园的教育教学活动。个别班级在家园沟通的策略上还有待加强。

**后勤管理方面：有些工作还不够精细化。如财产管理、浪费现象、安全细节管理、膳食营养管理、伙食管理还有待完善。**

### 2025 年工作计划与展望

### **教育教学质量提升**：深化课程改革，进一步优化课程体系，加强课程资源的开发和利用，结合地域文化和幼儿园的实际情况，开发具有特色的园本课程。加强教学研究，定期组织教师开展教学研讨活动，鼓励教师积极参与课题研究和教学反思，不断提高教师的教学水平和教育教学研究能力。

* **师资队伍建设加强**：完善教师培训体系，根据教师的不同需求和专业发展阶段，制定个性化的培训计划，提供更多的外出学习和培训机会，邀请专家来园进行指导和讲座，拓宽教师的视野和思路。加强师德师风建设，组织教师学习师德规范和职业道德准则，开展师德师风主题教育活动，树立良好的教师形象。
* **家园共育深化拓展**：加强家长教育指导，通过举办家长学校、专题讲座等形式，向家长宣传科学的育儿知识和教育理念，引导家长树立正确的教育观。丰富家园合作形式，开展家长志愿者活动、家长助教活动、亲子阅读活动等，鼓励家长积极参与幼儿园的管理和教育教学活动，共同促进幼儿的成长和发展。
* **安全管理工作强化**：完善安全管理制度，落实安全工作责任制，加强对幼儿园设施设备、食品卫生、消防安全等方面的检查和管理，确保幼儿在园的安全。加强安全教育，将安全教育纳入日常教学活动中，通过开展安全演练、主题教育活动等形式，提高幼儿的安全意识和自我保护能力。

让我们携手共进，在新的一年里，继续发扬团结协作、勇于创新的精神，为幼儿园的发展和幼儿的成长努力奋斗，共同创造更加美好的未来！

以上报告请同志们审阅！

2025年1月16日